

**PLAN DE SELECȚIE - Componenta integrală pentru
de desemnarea membrilor Consiliului de Administrație al
S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești**

2021

CUPRINS

CAPITOLUL	PAG.
Preambul	3
1. Scopul și domeniul de aplicare ale Planului de Selecție - componenta integrală	4
2. Principii	4
3. Termene ale procedurii de selecție	4
4. Expertul Independent contractat – Pluri Consultants România	6
5. Roluri și responsabilități în cadrul proiectului de recrutare și selecție	10
6. Principale decizii ale procedurii de selecție	13
7. Procesul de recrutare și selecție	14
8. Reguli de alcătuire a Consiliului de Administrație	17
9. Planul de interviu	18
10. Riscuri identificate	18
11. Reguli de confidențialitate	19
12. Persoane de contact	20

Legendă

CA – Consiliu de Administrație

CS - Comisie Selecție

HP – Hale și Piețe

Preambul:

Procedura de selecție pentru a propune candidați de administratori ai S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești este elaborată în concordanță cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016 și H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Procesul de recrutare și selecție are ca scop identificarea, atragerea, evaluarea, selectarea și propunerea spre nominalizare a celor mai competenți și mai motivați candidați care să ocupe posturile de administratori la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești.

Procesul de recrutare și selecție a fost conceput în așa fel încât să asigure transparența și trasabilitatea accesului în posturile cheie ale întreprinderii publice, potrivit standardelor de guvernare corporativă, așa cum acestea au fost dezvoltate în Principiile de guvernare corporativă ale Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică.

Prin Hotărârea nr.232/29.06.2020 a Consiliul Local al municipiului Ploiesti în calitatea sa de autoritate publică tutelară la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești, a fost aprobată efectuarea procedurii de evaluare și selecție a candidaților înscriși pentru ocuparea a cinci posturi vacante de membru în cadrul Consiliului de administrație la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești. În acest sens, structura de guvernare din cadrul Primăriei municipiului Ploiești, a elaborat componenta inițială a Planului de Selecție, iar Pluri Consultants România, expertul independent specializat în recrutarea resurselor umane în consultare cu Comisia de Selecție, prezintă componentă integrală a Planului de Selecție, care are rol de informare a tuturor celor interesați în derularea acestui proiect asupra conținutului, metodelor și instrumentelor folosite și a datelor cheie ale proiectului.

Prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Ploiesti nr.459/23.12.2020, a fost aprobată finalizarea procedurii de selecție a membrilor consiliului pentru ocuparea a 5(cinci) posturi vacante în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești, procedura declansată prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Ploiesti nr. 232/29.06.2020 și a fost numită o nouă comisie de selecție care va finaliza procedura.

În acest sens, Pluri Consultants Romania, expertul independent specializat în recrutarea resurselor umane contractat (ctr.nr.13794/31.07.2020) pentru derularea acestui proiect a elaborat, în consultare cu noua Comisie de Selecție, prezenta componentă integrală a Planului de Selecție pe care o propune autorității publice tutelare spre informare.

Capitolul 1.

Scopul și domeniul de aplicare ale Planului de Selecție - componenta integrală

Planul de selecție reprezintă un document de lucru prin care se stabilește calendarul procesului de selecție de la data inițierii sale până la data numirii persoanelor desemnate pentru funcțiile de administrator.

Planul de Selecție este întocmit în scopul recrutării și selecției unui număr de 5 (cinci) administratori la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiesti, cu respectarea prevederilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016 și H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Componenta inițială a Planului de Selecție a fost elaborată de structura de guvernanta din cadrul Primăriei municipiului Ploiești, în calitatea sa de autoritate publică tutelară a S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești.

Planul de selecție, în integralitatea sa, constituie fundamentul procedurii de selecție, reflectând principalele activități și decizii care trebuie realizate, termenele de realizare, părțile implicate, precum și documentele de lucru.

Capitolul 2.

Principii

Întocmirea componentei integrale a Planului de Selecție s-a realizat cu claritate pentru a putea fi determinate toate aspectele cheie ale procedurii de selecție, în concordanță cu prevederile OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare și normele metodologice aprobate prin HG 722/2016.

Planul de Selecție a fost astfel întocmit încât procedura de recrutare și selecție să se realizeze cu respectarea dreptului la liberă competiție, echitate și egalitate de șanse, nediscriminare, transparență, tratament egal și asumarea răspunderii.

Capitolul 3.

Termene ale procedurii de selecție

Procedura de selecție pentru recrutarea și selecția administratorilor la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiesti trebuie să se finalizeze în termen de cel mult 150 de zile de la declanșare. (cf. art. 64⁴, alin.3 din OUG 109/2011).

În conformitate cu prevederile art. 64⁴ din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, autoritatea publică tutelară, prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Ploiești nr. 232/29.06.2020, a aprobat efectuarea

procedurii de evaluare și selecție a candidaților înscriși pentru ocuparea posturilor vacante de membri în cadrul Consiliului de Administrație la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești.

Prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Ploiești nr.459/23.12.2020 a fost numită o nouă Comisie de Selecție în următoarea componență:

1. Președinte dl. Valentin Marcu
2. membru dna. Georgeta Simona Popescu
3. membru dl. Tudor Aurelian Dumitru
4. membru dl. Gheorghe-Simion Sîrbu
5. membru dl. Costel Andreescu

Comisia de Selecție colaborează pe întreg parcursul acestei proceduri cu echipa de consultanți a expertului independent contractat.

Procedura de recrutare și selecție are următoarele repere de timp:

Nr.crt.	Activitatea	Data
1	Declanșarea procedurii de selecție	29.06.2020
2	Finalizarea procedurii de achiziție publică a serviciilor de consultanță în recrutarea resurselor umane și a contractării expertului independent	31.07.2020
3	Submiterea de către expert a anunțurilor de recrutare pentru a fi validate de către CS – agreerea condițiilor de selecție, a criteriilor de selecție, a rolurilor și responsabilităților în cadrul proiectului	06.08.2020
4	Validarea anunțurilor de recrutare de către CS	07.08.2020
5	Submiterea de către expert a Raportului Inițial al proiectului	07.08.2020
6	Submiterea de către expert a Planului de Selecție componenta integrală	07.08.2020
7	Publicarea anunțurilor de recrutare în presa scrisă și online pe site-urile societății HP și al autorității	11.08.2020
8	Depunerea candidaturilor	11.08 - 10.09.2020
9	Evaluarea conformității dosarelor de candidatură și elaborarea listei lungi provizorii și apoi, după eliminarea eventualelor neclarități, a listei lungi definitive	11.09.2020
10	Comunicarea către candidați a rezultatelor acestei prime etape de evaluare a dosarelor, răspunsul la eventualele cereri de clarificări ale candidaților.	15.09.2020
11	Derularea interviurilor de selecție finală, consolidarea scorurilor, alegerea candidaților propuși spre nominalizare	18.09.2020
12	HCL.nr.459/23.12.2020 o nouă comisie de selectie	23.12.2020
13	Republicare anunt de selectie	11 – 25.01.2021
14	Evaluare dosare candidati noi – lista lunga, dupa republicare anunt	26.01 – 01.02.2021

15	Derulare interviuri de selectie finala, pentru candidatii aflati deja pe lista scurta	25 – 29.01.2021
16	Selectia initiala – lista scurta, dupa republicare anunt	02. 08.02.2021
17	Derulare interviuri de selectie finala, dupa republicare anunt	08 – 12.02.2021
18	Finalizarea selectiei si elaborarea propunerilor de nominalizare	15.02.2021

Capitolul 4.

Expertul independent contractat – Pluri Consultants România

Potrivit prevederilor art. 29 din OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea publică tutelară poate decide ca în procesul de selecție comisia să fie asistată sau selecția să fie efectuată de un expert independent, persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane. Este obligatorie efectuarea selecției candidaților de către un expert independent, persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane la societățile care îndeplinesc următoarele condiții cumulative:

- A. au înregistrat o cifra de afaceri în ultimul exercitiu financiar superioară echivalentului în lei al sumei de 7.300.000 euro;
- B. au cel puțin 50 de angajați.

Prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Ploiești nr.232/19.06.2020 s-a aprobat efectuarea procedurii de evaluare și selecție a candidaților înscriși pentru ocuparea a cinci posturi vacante de membru în cadrul Consiliului de Administratie la S.C. Hale și Piețe S.A. Ploiești să fie efectuată de o comisie de selecție asistă de un expert independent specializat în recrutarea resurselor umane.

Contractarea expertului independent specializat în recrutarea resurselor umane pentru societate s-a făcut de către autoritatea publică tutelară, iar termenii de referință au fost aprobați de către conducătorul autorității publice tutelare, în conformitate cu prevederile art.8 din H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În vederea implementării procesului de recrutare și selecție a candidaților înscriși pentru ocuparea posturilor vacante de administratori la S.C. Hale și Piețe S.A Ploiesti, prin contractul cu nr.13794/31.07.2020, Primăria municipiului Ploiești, în calitate sa de autoritate publică tutelară a S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești, a contractat compania Pluri Consultants România S.R.L. ca expert independent specializat în recrutarea resurselor umane.

Printre valorile cheie adăugate pe care Pluri Consultants România și membrii echipei sale le aduc în acest proiect, dorim să subliniem următoarele:

- Proces de recrutare flexibil și ușor adaptabil specificităților întâlnite în domeniul transporturilor, numărului de posturi aflate în proces de recrutare precum și specificităților posturilor recrutate, luând în considerare specificul și complexitatea activității S.C. Hale și Piețe S.A Ploiesti;

- Echipa de experți cheie propusă pentru acest proiect alcătuită din specialiști în domeniul recrutării și selecției, cu o largă experiență și expertiză atât în implementarea proiectelor de recrutare și selecție cât și în consultanță în management, ceea ce le permite o și mai bună înțelegere a pieței, a contextului, a constrângerilor și a nevoilor clienților săi;
- Largă expunere a echipei noastre pe proiecte similare, fapt ce îi transformă pe consultanții noștri în prescriptori și diseminatori eficaci și credibili ai valorilor societății;
- Credibilitatea pe care compania noastră și-a dobândit-o în cei peste 24 de ani de activitate pe piața de consultanță în management din România și din ECE, precum și în cei peste 6 ani de implementare cu succes de 100% a proiectelor conforme cu prevederile OUG 109/2011, ceea ce atrage mai repede, mai ușor și în mai mare număr candidați valoroși, competenți și motivați.

Astfel, principalele beneficii pe care Pluri Consultants România le aduce în parteneriatul cu municipiul Ploiești sunt:

- **O rata de succes de 97%** - un audit extern recent al activității noastre de recrutare și selecție a arătat că în ultimii 7 ani, 97% din misiunile noastre de recrutare s-au finalizat cu o plasare a unui candidat în organizațiile client. Această rată de succes arată profesionalismul și înaltă expertiză a echipei de recrutori parte ai S.C. Pluri Consultants România S.R.L.;
- **Flexibilitate** - serviciile de recrutare și selecție pe care le dezvoltăm alături de companiile client sunt modulare, incluzând, dar nefiind limitate la:
 - Elaborare de instrumente de guvernare corporativă
 - Elaborare de instrumente de evaluare candidați
 - Elaborare de teste psihometrice pentru evaluarea candidaților
 - Identificarea celui mai bun, mai bogat și mai accesibil bazin – sursă” de candidați
 - Recrutare și selecție focalizate pe competențe cheie clar definite
 - Assessment, evaluare directă și selecție neutră și imparțială
 - Elaborare de politici și metodologii de comunicare pentru atragerea candidaților
- Acces la baza de date cu candidați a S.C. Pluri Consultants România S.R.L., modalitate ce completează sursele clasice de candidaturi, permițând atragerea de candidați țintă extrem de valoroși și de potriviți profilurilor pe care clienții noștri le vizează;
- Coaching post plasare - valoare adăugată a acestui serviciu este aceea că vă permite să integrați eficient angajați de la nivelul specialist până la top executive în cadrul companiei ce provin din medii de lucru total diferite. Astfel, ei pot contribui mult mai repede la succesul companiei dumneavoastră;
- Analiza de piață și informații despre competiție sau structuri similare – studii de salarii, benchmarking al sistemelor de remunerare ce includ și componenta variabilă a

remunerației, audit organizațional, studii cu privire la practicile de excelență din domenii variate, etc.;

- Acces complet la piața forței de muncă - procesul de recrutare pe care îl implementăm vă permite să țintiți o bază de candidați extrem de cuprinzătoare. Este știut faptul că începând de la pozițiile de nivel executiv și până la pozițiile pentru care criteriile de recrutare limitează numărul de candidați, cei mai buni candidați nu sunt neapărat aceia care aplică la un anunț, aceștia fiind persoane ocupate care nu își propun explicit o nouă provocare în carieră, iar accesul pe care Pluri Consultants l-a dobândit în cei peste 24 de ani de experiență pe piața de recrutare din România la acești candidați scurtează timpul de răspuns, crește șansele de succes ale proceselor de recrutare și vă ajută să izbândeți în războiul talentelor;
- Pluri Consultants România vă propune o echipă dedicată pentru proiectul inițializat de Primăria municipiului Ploiești, fiecare consultant propus având o experiență de cel puțin 7 ani în domeniul de referință, respectiv recrutarea și selecția resurselor umane și asistența furnizată CS în procesul de selecție a candidaților.

Având ca obiectiv prioritar recrutarea și selecția candidaților pentru posturile de administratori respectând cel puțin condițiile minime descrise în caietul de sarcini atașat fișei de date pentru procedura de achiziție printr-un proces etapizat bazat pe un set standardizat de procese, proceduri, practici, instrumente și resurse care permit atingerea performanței și care integrează practici de succes în domeniul recrutării și selecției resurselor umane, acest proiect va satisface nevoia punctuală de expertiză și va produce un important set de livrabile care vor putea fi utilizate ulterior de către Primăria municipiului Ploiești în alte procese de selecție.

Pluri Consultants Romania are responsabilitatea de a furniza Primăriei municipiului Ploiești următoarele servicii:

- Elaborarea și prezentarea strategiei de selecție a candidaților pentru posturile de administratori ai S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești, alături de graficul și planul de selecție;
- Prezentarea unui set de acțiuni care pot fi întreprinse în vederea maximizării rezultatelor și minimizării timpului de recrutare și selecție necesar precum și a riscurilor identificate;
- Analiza scrisorii de așteptări, a matricii consiliului anterior, a profilului consiliului și a profilelor membrilor consiliului de administrație al S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești pentru o mai bună înțelegere a nevoilor și așteptărilor acționarului unic;
- Stabilirea cerințelor, a condițiilor și a criteriilor cuantificabile de selecție a administratorilor, pe baza calificărilor, experienței profesionale, a expunerii organizaționale anterioare și abilităților dorite pentru posturile de administratori la S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești și supunerea lor spre aprobare și eventuala completare;
- Elaborarea și propunerea algoritmului de calcul al punctajului și a ponderii fiecărui criteriu de selecție stabilit;
- Stabilirea conținutului dosarului pentru depunerea candidaturii pentru posturile de administratori în cadrul Consiliului de administrație la S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești.

- Elaborarea anunțului privind selecția candidaților pentru posturile de administratori la S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești, anunț care conține condițiile ce trebuie îndeplinite de candidați și criteriile generale și specifice de evaluare a acestora în vederea ocupării funcției de administrator, în concordanță cu domeniul de activitate și cu complexitatea activității societății și supunerea spre aprobare, eventuala completare de către comisia de selecție și publicarea de către Primăria municipiului Ploiești;
- Elaborarea răspunsurilor la eventualele solicitări de clarificări în perioada cuprinsă între publicarea anunțului și data limita de depunere a candidaturilor;
- Elaborarea unei metodologii de lucru și de selecție a dosarelor candidaților și supunerea spre aprobare către Primăria municipiului Ploiești prin comisia de selecție;
- Dezvoltarea și implementarea procesului de selecție bazat pe specificațiile, competențele și abilitățile necesare ocupării pozițiilor de administratori ai societății, agreeat în prealabil de comisia de selecție reprezentantă a Primăriei municipiului Ploiești
- Analizarea și verificarea conformității dosarelor candidaților, în raport cu condițiile detaliate în anunțul de participare și în metodologia de lucru și selectare a dosarelor conforme și întocmirea unei liste lungi, lista cu candidații care îndeplinesc aceste condiții;
- Cererea eventualelor clarificări de la candidați și definitivarea listei lungi;
- Verificarea referințelor furnizate de către candidați;
- Evaluarea candidaților pentru posturile de administratori pe baza criteriilor de selecție;
- Selecția candidaților cu respectarea principiilor liberei competiții, nediscriminării, transparenței și asumării răspunderii, cu luarea în considerare a specificului de activitate al societății;
- Realizarea selecției inițiale a candidaților ale căror dosare au fost declarate eligibile pe baza criteriilor generale aprobate anterior de Primăria municipiului Ploiești, aplicând algoritmul de calcul aplicabil în procesul de selecție;
- Analiza și evaluarea declarațiilor de intenție depuse de candidații de pe lista scurtă;
- Asistarea membrilor Comisiei de Selecție pe tot parcursul procesului de recrutare și selecție, oferind consultanță de specialitate pentru organizarea, derularea și finalizarea etapei finale de interviu a candidaților selectați cât și de evaluare a competențelor profesionale, psiho-individuale în legătură directă cu structura și cultura organizațională pentru ocuparea postului de administrator al societății, calcularea punctajelor pe baza criteriilor de evaluare specifice și stabilirea clasamentului final al candidaților;
- Soluționarea eventualelor contestații pe baza metodologiei de lucru elaborate anterior și aprobată de Primăria municipiului Ploiești, prin comisia de selecție, precum și pe baza legislației în vigoare aplicabilă;
- Eventuala reluare a întregului proces de recrutare și selecție în cazul în care posturile de administratori nu au fost ocupate;
- Întocmirea rapoartelor: initial, intermediare de progres, a rapoartelor de evaluare și a raportului final, în concordanță cu graficul de implementare;

- Organizarea de sesiuni de informare, de lucru și de dezbateri, coordonate între Pluri Consultants Romania și membrii Comisiei de Selecție la solicitarea ambelor părți.

Capitolul 5.

Roluri și responsabilități în cadrul proiectului de recrutare și selecție

Prezenta secțiune definește principalele activități pe care părțile implicate în procesul de recrutare și selecție trebuie să le îndeplinească în scopul unei bune gestionări a procesului de recrutare și selecție precum și în cel al atingerii obiectivelor stabilite.

Astfel, această secțiune se referă la demararea proiectului și a procesului de recrutare și selecție, elaborat în concordanță cu prevederile OUG 109/2011, ale Legii 111/2016 și ale HG22/2016, are ca scop recrutarea și selecția membrilor CA la S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești.

Trebuie menționat și subliniat faptul că procedura de recrutare și selecție mai-sus menționată va fi abordată atât de expert cât și de Comisia de Selecție pe baza principiilor managementului de proiect, ceea ce face ca pe parcursul implementării acestuia să se utilizeze metode și instrumente specifice: graficul de desfășurare a proiectului (proiect plan/ Gantt chart), diagrama de repartizare a rolurilor și responsabilităților (roles descriptions), prezentarea etapelor proiectului (breakdown of activities), lista livrabilelor (deliverables), maparea riscurilor (risk chart), etc.

Rolul autoritatii publice tutelare, respectiv al Primariei Municipiului Ploiesti, in cadrul acestui proiect este :

- De a numi, in numele statului sau al unitatii administrativ-teritoriale actionar, membri ai CA cu respectarea conditiilor de calificare si experienta profesionala si selectie prevazute de OUG 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare, in aplicarea art. 5 alin. (3) si (4) din ordonanta de urgenta;
- De a decide modalitatea prin care se realizeaza procedura de selectie, respectiv daca se realizeaza de catre comisia de selectie, in baza unei proceduri interne, de catre comisia de selectie asistata de un expert independent sau de catre un expert independent;
- De a declansa procedura de selectie a membrilor consiliului de administratie prin emiterea unui act administrativ in acest sens;
- De a infiinta, prin act admnistrativ Comisia de Selectie
- De a contracta serviciile expertului independent specializat in recrutarea resurselor umane si aproba termenii de referinta pentru contractarea acestuia;
- Decide ca comisia de selectie sa conduca si coordoneze toate activitatile ce tin de monitorizarea caracterului adecvat al structurii consiliului si in toate aspectele ce tin de procedura de reinnoire a mandatului si selectie, in concordanta cu prevederile OUG 109/2011 si ale HG 722/2016;

- De a înainta Raportul comisiei privind nominalizarile finale Consiliului Local al municipiului Ploiești în vederea numirii pentru poziția de membri în consiliu de administrație;
- De a definitiva și aviza profilul consiliului de administrație în mod transparent și riguros pentru a se asigura că sunt identificate capacitățile necesare pentru alcatuirea celui mai bun consiliu și, respectiv, celor mai buni candidați pentru consiliu și îl transmite spre consultare acționarilor care dețin mai mult de 5% din capitalul societății;
- De a publica anunțul de selecție în cel puțin două ziare economice și/sau financiare cu largă răspândire și pe pagina de internet a întreprinderii publice, cu cel puțin 30 de zile înainte de data-limită pentru depunerea candidaturilor specificată în anunț, republicare 15 zile.
- De a întocmi și publica lista administratorilor de întreprinderi publice.
- De a elabora următoarele livrabile ale proiectului:
 - Planul de Selecție – componenta inițială

Rolul Comisiei de Selecție în derularea acestui proiect este:

- De a face toate diligențele necesare pentru ca procesul de recrutare și selecție să se desfășoare în bune condiții;
- De a pune la dispoziția expertului independent toate informațiile și toate documentele necesare pentru ca acesta să poată atinge obiectivul acestui proiect;
- De a valida livrabilele elaborate de către expertul independent;
- De a participa la etapa de selecție finală - interviul candidaților, asistată de către expert și de a puncta în matrice;
- De a asigura logistica necesară acestui proiect;
- De a face toate diligențele necesare pentru respectarea termenelor-limită stabilite de comun acord în planul de selecție;
- De a face diligențele necesare pentru respectarea tuturor obligațiilor contractuale ale autorității publice tutelare Ploiești în cadrul acestui proiect.

Rolul Pluri Consultants Romania în cadrul acestui proiect este:

- De a se informa în privința activității, a poziționării strategice a S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești, asupra constrângerilor, a contextului actual precum și a nevoilor de recrutare și a așteptărilor pe care această societate le are în acest moment și dorește să le satisfacă prin acest proces de selecție;
- De a lua notă de cerințele contextuale și de a le integra în procesul de recrutare și selecție;
- De a elabora următoarele livrabile ale proiectului:
 - Cerințele pe care candidații trebuie să le îndeplinească;
 - Componenta dosarului de candidatură;
 - Formularele ce trebuie completate de candidați;
 - Anunțul (anunțurile) de recrutare;
 - Algoritmii de calcul al punctajului candidaților pe baza matricii candidatului;

- Componenta integrală a planului de Selecție, elaborată în colaborare sinergică cu Comisia de Selecție, care va cuprinde:
 - sumarul deciziilor-cheie cu termene și parti implicate în procedura de selecție;
 - inventarul etapelor de selecție, al documentelor și materialelor ce urmează a fi produse;
 - planul de interviu;
 - persoane responsabile, persoane de contact pentru informații și detalii suplimentare;
 - specificații pentru fiecare element al procedurii de selecție în privința persoanelor responsabile, care pot fi contactate pentru suport, care trebuie să fie consultate înainte de decizii sau finalizare, care trebuie să fie informate după decizie sau finalizare (matricea);
 - lista cu persoanele de contact împreună cu toate contactele lor profesionale pentru toate structurile implicate în planul de selecție în cauza sau reprezentanții autorizați ai acestora;
 - specificarea metodelor de comunicare ce urmează a fi folosite;
 - identificarea activităților care trebuie completate la timp sau după termenul-limită;
 - identificarea activităților curente aflate în desfășurare;
 - identificarea deciziilor, materialelor, aspectelor care încă sunt de soluționat, cu precizarea persoanei responsabile;
 - riscuri posibile și măsuri ce vor fi luate pentru diminuarea acestor riscuri, asigurându-se că intervalul de timp prevăzut în dispozițiile ordonanței de urgență este respectat, drepturile acționarilor sunt respectate și că interesele întreprinderii publice sunt asigurate;
 - data și emitentul fiecărei versiuni a planului de selecție;
 - dispozițiile de confidențialitate și de acces la documente;
 - Modele de documente, cum ar fi:
 - profilul consiliului de administrație;
 - profilul candidatului;
 - matricea candidatului;
 - anunțurile privind selecția, pentru presa tipărită și online;
 - materiale referitoare la declarația de intenție;
 - plan de interviu;
 - formulare de nominalizare pentru candidații propuși;
 - formulare de confidențialitate;
 - formulare ale declarațiilor necesare a fi completate de către candidați;
 - lista elementelor confidențiale și a celor ce pot fi făcute publice;
 - componenta detaliată a dosarului de candidatură, cu specificarea documentelor necesare în vederea depunerii candidaturii de către persoane fizice și persoane juridice, în funcție de etapele procedurii de selecție;
 - lista elementelor pentru verificarea candidaților aflați în lista scurtă.
- L Metodologia de lucru în cadrul proiectului;

- L Raportul Inițial, după republicare anunț
 - L Raportul de progres 1 Lista Lungă, după republicare anunț;
 - L Raportul de progres 2 Lista Scurtă, după republicare anunț;
 - L Raportul Final.
- Să evalueze din punct de vedere administrativ dosarele depuse la termenul limită stabilit, să clarifice aspectele neclare referitoare la unele din candidaturile depuse dacă este cazul și să elaboreze lista lungă;
 - Să verifice referințele furnizate de către candidați, să evalueze prin probe specifice nivelul anumitor competențe profesionale ale candidaților, să alcatuiască lista scurtă;
 - Să asiste comisia de selecție în derularea etapei de selecție finală;
 - Să elaboreze punctajele candidaților și listele ordonate în funcție de aceste punctaje atât după selecția inițială cât și după cea finală când va centraliza punctajele oferite de consultant și de către comisia de selecție.

Comisia de selecție și echipa de consultanți a expertului independent vor colabora, vor comunica pe e-mail și telefonic și vor schimba informații și documente care să permită elaborarea și completarea succesivă a Planului de selecție cu toate componentele sale prezentate mai sus. Comisia de selecție va contribui la elaborarea Planului de selecție cu acele elemente ce țin de specificul organizațional și funcțional al S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești, în timp ce echipa de consultanți a Pluri Consultants România va contribui cu elementele ce țin de desfășurarea etapelor procesului de recrutare și selecție.

Capitolul 6.

Principalele decizii ale procedurii de selecție

În vederea îndeplinirii scopului planului de selecție părțile implicate în acest proiect trebuie să convină asupra următoarelor aspecte cheie:

a) Documentele necesare implementării proiectului: acestea sunt și livrabilele proiectului și sunt cele prezentate în Capitolul 5 al acestui plan. Au fost aprobate:

- Planul de Selecție – componenta inițială, aprobat prin HCL nr.232/29.06.2020;
- Matricea Consiliului de Administrație, aprobat prin HCL nr.280/31.08.2020;
- Profilul Consiliului de Administrație, aprobat prin HCL nr.280/31.08.2020;
- Profilul Candidatului, aprobat prin HCL nr.280/31.08.2020;

Responsabilitatea realizării acestor livrabile este cea prezentată în capitolul anterior.

b) Deciziile referitoare la selecția candidaților:

- a. Pluri Consultants Romania decide asupra dosarelor de candidatură admise și asupra candidaților nominalizați pe lista lungă, informând despre aceasta comisia de selecție;

- b. Pluri Consultants Romania decide asupra punctajului acordat candidaților în etapa de selecție inițială și asupra candidaților nominalizați pe lista scurtă și informează despre aceasta comisia de selecție;
- c. Comisia de selecție și Pluri Consultants România decid împreună asupra punctajului acordat candidaților în etapa de selecție finală și asupra sugestiilor făcute referitor la candidații propuși pentru nominalizare;
- d. Consiliul Local al municipiului Ploiești decide asupra candidaților propuși spre nominalizare.

Capitolul 7.

Procesul de recrutare și selecție

În continuare sunt prezentate etapele procesului de recrutare și selecție, pentru fiecare din acestea specificându-se și termene limită, documente necesare, precum și actorii/partile implicate. Tabelul de mai jos rezumă aceste elemente:

NR.	ETAPA	TERMEN	TERMEN	RESPONSABIL
1.	Declanșarea procedurii de selecție	AGA 368/18.06.2020 HCL 232/29.06.2020	Procedura de selecție se finalizează în max.150 de zile de la declanșare:15.11.2020 / HCL.459/2021 in 60 de zile	AGA / APT
2.	Elaborarea componentei inițiale a planului de selecție și publicarea acestuia	În termen de 10 zile de la data declanșării procedurii de selecție	26.06.2020	Structura de guvernanta MIP
3.	Contractarea expertului independent	Conform termenelor legale	31.07.2020	Primăria municipiului Ploiești
4.	Definitivarea/aprobar ea profilului consiliului/candidatul ui și a matricei profilului candidatului	Conform termenelor legale	HCL. Nr.280/31.08.2020	Expert +CS cu aprobare prin HCL

5.	Definitivarea componentei integrale a planului de selecție	În 10 zile lucrătoare de la contractarea expertului	10.08.2020	Expertul independent+ comisie de selecție
6.	Publicarea anunțului privind selecția în presa și pe sit-ul APT/HP/expert	Cu cel puțin 30 de zile înainte de data limită pt. depunerea candidaturilor	11.08.2020	APT, HP
7.	Depunerea candidaturilor	În termen de 30 de zile de la data publicării anunțului	11.08.2020-10.09.2020	Candidați
8.	Întocmirea listei lungi de candidați	În termen de 1 zi de la depunerea candidaturilor	11.09.2020	Expertul independent
9	Analiza dosarelor de candidatură; selecția dosarelor pentru lista scurtă	În termen de 2 zile de la întocmirea listei lungi	15.09.2020	Expertul independent
10.	Comunicarea în scris a deciziilor de acceptare/respinger e a dosarelor de candidatură	În termen de 6 zile de la termenul limită de depunere a candidaturilor	15.09.2020	Expertul independent
11.	Realizarea listei scurte		16.09.2020	Expertul independent
12.	Selecția finală a candidaților pe baza de interviu (în baza planului de interviu)		18.09.2020 Nu a putut fi realizată	Comisa de Selecție + Expertul independent
13	Reprogramarea Selecției finale acandidaților pe baza de interviu (în baza planului de interviu) aflați deja pe lista		25 - 29.01.2021	Expertul independent/ Candidați

14	Republicarea anuntului de selectie	15 zile de la publicare	11 - 25.01.2021	Expert independent
15	Evaluarea dosarelor noi – lista luna	In termen de maxim 5 zile de la expirarea anuntului	26 – 01.02.2021	Expertul independent
16	Selectia initiala – elaborarea listei scurte	In termen de maxim 7 zile de la lista lunga	02 - 08.02.2021	Expertul independent
17	Analiza declarației de intenție și integrarea rezultatelor în matricea profilului de	În termen de 1 zi de la depunerea declarației		Expertul independent
18	Selecția finală a candidaților pe baza de interviu (în baza planului de interviu)	În termen de maxim 10 zile de la depunerea declarației	08 -12.02.2021	Comisa de Selecție + Expertul independent
19	Întocmirea raportului pentru numirea finală și transmiterea acestuia către autoritatea publică tutelară	În termen de 3 zile de la selecția finală	15.02.2021	Expertul independent
20	Întocmirea raportului de propuneri de nominalizare a noilor membri și transmiterea acestuia către autoritatea publică tutelară		18.02.2021	Comisia de selecție

Capitolul 8.

Reguli pentru alcătuirea Consiliului de Administrație

În baza prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 și Hotărârea de Guvern nr. 722/2016:

1. În cadrul S.C. Hale și Piețe S.A Ploiești, administrată potrivit sistemului unitar, Consiliul de administrație poate fi alcătuit din 3 - 7 membri persoane fizice, cu experiență în îmbunătățirea performanței societăților sau regiilor autonome care le-au condus. În cadrul consiliului de administrație format din 5 membri nu pot fi mai mult de un membru din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice.

2.Cel puțin doi dintre membrii consiliului de administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiență în domeniul economic, juridic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani;

3.Consiliul de administrație este format din 5 – 9 membrii, dacă sunt îndeplinite cumulativ condițiile: au înregistrat o cifră de afaceri în ultimul exercițiu financiar superioară echivalentului în lei al sumei de 7.300.000 euro, au cel puțin 50 de angajați. În acest caz în consiliul de administrație nu pot fi mai mult de doi membri din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice;

4.Majoritatea membrilor consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art. 138² din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

5.O persoană fizică poate exercita concomitent cel mult 3 mandate de administrator și/sau de membru al consiliului de supraveghere în societăți sau întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României. Această prevedere se aplică în aceeași măsură persoanei fizice administrator sau membru al consiliului de supraveghere precum și persoanei fizice reprezentant al unei persoane juridice administrator ori membru al consiliului de supraveghere;

6.Consiliul de administrație va fi astfel format încât se va asigura o diversificare a competențelor la nivelul consiliului de administrație;

7.Membrii consiliului de administrație dețin experiență în îmbunătățirea performanței societăților sau regiilor autonome pe care le-au administrat sau condus.

8.Mandatul administratorilor este stabilit prin actul de înființare, neputând depăși 4 ani. Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnoit ca urmare a unui proces de evaluare, dacă prin actul de înființare nu se dispune

altfel. Mandatul administratorilor numiți ca urmare a încetării, sub orice formă, a mandatului administratorilor inițiali coincide cu durata rămasă din mandatul administratorului care a fost înlocuit.

Capitolul 9.

Planul de interviu

Interviul de selecție inițială:

5 min	Primirea și acomodarea candidatului
15 min	Prezentarea de către candidat a principalelor argumente în favoarea candidaturii sale pentru postul de administrator și a viziunii sale referitoare la contribuția pe care o va aduce viitorului Consiliu de Administrație.
30 min	Întrebări situaționale care permit expertului evaluarea competențelor profesionale generale ale candidaților.
5 min	Răspuns la întrebările candidatului. Încheierea interviului.

Interviul de selecție finală:

5 min	Primirea și acomodarea candidatului
15 min	Prezentarea de către candidat a viziunii sale referitoare la modul în care va contribui la atingerea obiectivelor setate de către autoritatea publică tutelară, viziune expusă în Declarația de Intenție.
30 min	Întrebări situaționale care permit expertului evaluarea competențelor profesionale specifice ale candidaților.
5 min	Răspuns la întrebările candidatului. Încheierea interviului.

Capitolul 10.

Riscuri identificate

Prin modul în care am structurat activitățile proiectului și echipa de proiect, prin modul în care am alocat sarcinile și am conceput procedura de raportare, de evaluare și de validare a livrabilelor proiectului, putem afirma că acest proiect este „risk-proof”, totuși există riscuri inerente, pe care le-am identificat, le-am evaluat și am căutat soluții de minimizare a posibilității lor de apariție și a impactului lor asupra proiectului.

Toate acestea sunt prezentate în **Planul de Management al Riscurilor** prezentat în continuare:

	Risc identificat	Impact	Probabilitate de apariție	Măsuri de minimizare
--	------------------	--------	---------------------------	----------------------

1	Criza de timp	moderat	medie	Alocarea unor rezerve de timp pe fiecare activitate și pe fiecare etapă a proiectului în planul detaliat al proiectului submis CS la reuniunea de lansare a proiectului.
2	Indisponibilitatea subită a unui expert cheie	mare	mică	Preluarea sarcinilor de către ceilalți experți cu competențe similar. Replanificarea activităților expertului în așa fel încât să se treacă de perioada de indisponibilitate.
3	Numar mic de candidați care aplică	moderat	medie	Adăugarea de canale noi pe care să se transmită mesajele campaniei de recrutare. Abordarea directă cu metode de head-hunting a țintelor identificate cu ajutorul celorlalți candidați.
4	Abandon al procesului din partea candidaților aleși în final	mare	medie	Asigurarea unui flux inițial de sourcing de candidați suficient de mare pentru a permite ca pe lista scurtă să se afle un număr suficient de candidați acceptați Scurtarea la minim posibil a perioadei de decizie de acceptare a unui candidat. Scurtarea la minim posibil a perioadei de decizie de acceptare a unui candidat.

Capitolul 11.

Reguli de confidențialitate

1. Atât expertul independent cât și Comisia de Selecție vor asigura transparența asupra întregului proces de recrutare și selecție, respectând în același timp confidențialitatea asupra datelor furnizate de candidați.
2. Toate informațiile ce privesc toți candidații, pe întreg parcursul procesului, vor fi făcute publice, prin publicarea lor în mediu online.
3. Toate informațiile cu caracter personal vor fi confidențiale.
4. Atât lista lungă cât și lista scurtă sunt confidențiale. Candidații acceptați pe sau respinși de pe aceste liste vor primi în mod individual o înformare scrisă în acest sens.

5. Numai reprezentanții CS au dreptul să decidă asupra alegerii candidaților propuși spre nominalizare și să efectueze, cu acordul autorității publice tutelare, eventuale comunicări către presă pe marginea acestui proces de recrutare și selecție.

Capitolul 12

Persoane de contact

1. Ioana Mădălina Popescu

Tel. 021 2328688, 0744 500904

E-mail: madalina.popescu@pluri.ro

2. Alexandra Popa

Tel. 021 2328688

E-mail: alexandra.popa@pluri.ro

Elaborat

Expertul independent

Director General


Ioana Mădălina Popescu

Comisia de selecție

Președinte dna. Marcu Valentin 

membru dna. Popescu Georget a- Simona 

membru dl. Tudor Aurelian Dumitru 

membru dl. Sîrbu - Simion Gheorghe 

membru dl. Andreescu Costel 

